

**История Санкт-Петербургского научного центра
Российской академии наук
Е.А. Иванова, М.И. Орлова**

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Санкт-Петербургский научный центр Российской академии наук
199034, Санкт-Петербург, Университетская набережная, дом 5

Почти 300 лет назад была основана Академия наук в Петербурге. После революционных преобразований страны она стала в 1925 году Академией наук Союза Советских Социалистических Республик (АН СССР). Перенос столицы в Москву потребовал перевода академического руководства к центральным органам управления государством. Он также потребовал и создания соответствующих структур по управлению академической наукой в Ленинграде – крупнейшем научном центре страны. На временном отрезке от 1935 до 1978 года основными такими структурами были *Временная комиссия по заведованию ленинградскими академическими учреждениями, Ленинградское административно-хозяйственное управление (ЛАХУ) и аппарат уполномоченного Президиума АН СССР по Ленинграду*. В период с 1978 по 2013 год координационными органами, осуществлявшими помимо управленческих функций взаимодействие с властными структурами, реальными секторами экономики, разработку фундаментальных и прикладных научных программ всесоюзного и регионального уровней, стали *Межведомственный координационный совет (МКС) и Ленинградский (Санкт-Петербургский) научный центр (ЛНЦ АН СССР – СПбНЦ РАН)*. В целом историю развития учреждений науки в Ленинграде–Санкт-Петербурге, включая и СПбНЦ РАН, можно подразделить на два периода: *советский*, продлившийся по 1991 год включительно, и *постсоветский*, логично распадающийся на два этапа: *постсоветский дореформенный* и *постсоветский пореформенный*. Последний этап является продолжающимся и охватывает последние 10 лет. Его начало приходится на 2013 год, явившийся годом реализации неоднозначной реформы РАН, приведшей к фактическому отделению Академии от академических институтов. Этот этап ознаменовался кардинальными переменами для всего научного сообщества, а для СПбНЦ РАН стал временем смены статуса и полной трансформации Центра из организации, выполнявшей функции координации, в учреждение науки. В этом статусе в 2023 году Центр встретил своё сорокалетие. Однако, несмотря на перевод в категорию Федерального государственного бюджетного учреждения науки (ФГБУН), в Уставе Центра и поныне содержатся виды деятельности, присущие советскому и постсоветскому дореформенному ЛНЦ–СПбНЦ. Это оставляет и за пореформенным СПбНЦ РАН

потенциальную возможность для частичного возобновления объединительно-организационного функционала, при сохранении у данного учреждения сформировавшихся в последнее десятилетие научных структурных подразделений и тематик междисциплинарных исследований в рамках Госзадания и внебюджетных проектов, в случае если произойдёт реставрация дореформенных отношений ФГБУ РАН и нынешних учреждений науки, подведомственных Министерству науки и высшего образования РФ. Вполне возможно и вхождение Центра в состав Санкт-Петербургского отделения РАН и его активное участие в его становлении.

Деятельность СПбНЦ РАН в различные периоды его 40-летней истории нашла отражение во многих научных и научно-популярных изданиях, некоторые из них представлены на рис. 1.



Рис. 1. Научные и научно популярное издания об истории ЛНЦ АН СССР – СПбНЦ РАН

Советский период

Организация управления наукой в Ленинграде в 1935-1978 годах

После переезда в Москву Президиума Академии наук хозяйственные службы были разделены на московскую и ленинградскую части. Управление делами, находившееся при Президиуме в Москве, имело свое отделение и в Ленинграде. В

1935 г. в Ленинградское административно-хозяйственное управление (ЛАХУ) входили: финансовый сектор, жилищно-коммунальное управление, автобаза. ЛАХУ размещалось в здании Академии на Университетской набережной, д. 5. Московскую и ленинградскую части имел и Комитет по подготовке кадров, созданный в 1925 г. Отвечая за всю аспирантуру Академии, Комитет должен был объединять и организовывать работу всех академических научно-исследовательских институтов в области подготовки высококвалифицированных научных работников по представленным в Академии наук специальностям. Его ленинградская часть также размещалась в здании на Университетской набережной⁴. Свои служебные кабинеты в Ленинграде сохраняли и руководители Академии: её президент академик Александр Петрович Карпинский, вице-президент академик Владимир Леонтьевич Комаров (ставший Президентом в 1936 г. и выполнявший эти обязанности по 1945 г.), неперемный секретарь академик Вячеслав Петрович Волгин.

В 1935 г. было принято постановление о временной комиссии по заведованию ленинградскими учреждениями, наблюдению за выполнением решений Президиума и помощи в решении возникающих вопросов. Это был новый орган управления ленинградскими академическими учреждениями Президиумом АН СССР. Комиссию возглавлял В.Л. Комаров. Во время Великой Отечественной войны Комиссией руководили академики Леон Агбарович Орбели, Сергей Александрович Жебелёв, Игнатий Юлианович Крачковский. После войны (1945–1951 гг.), когда Президентом Академии был академик Сергей Иванович Вавилов, в Ленинграде в главном здании Академии наук находился «Кабинет Президента АН СССР»⁵.

В 1953 г. исполняющим обязанности уполномоченного Президиума АН СССР по ленинградским учреждениям стал директор Физико-технического института АН СССР д.ф.-м.н., академик Украинской ССР Антон Пантелеймонович Комар. К этому времени ввели также должность уполномоченного Центрального управления капитального строительства по Ленинграду и Ленинградской области. Были созданы Особое строительно-монтажное управление «Ленакадемстрой» и Ленинградская проектная контора. Для ленинградских академических учреждений были открыты Дом аспирантуры, а в 1955 г. – общежитие для приезжающих учёных на улице Халтурина.

Позже уполномоченными Президиума по Ленинграду были академик Александр Алексеевич Лебедев (с 1955 г.), академик Михаил Полиевктович Костенко (с 1958 г.), академик Борис Евсеевич Быховский (с 1965 г.). В 1971 г. уполномоченным стал директор Физико-технического института им. А.Ф. Иоффе академик Владимир Максимович Тучкевич. В эти годы уполномоченный получал от Президиума поручения, связанные с созданием новых институтов или с расширением

⁴ Справочник Академии наук на 1935 год.

⁵ Справочник Академий наук союзных республик на 1950 год. М.; Л., 1950. С. 218.

существующих, когда нужно было получить согласование по штатам или по месту расположения у ленинградских партийных и хозяйственных органов. Кроме того, через уполномоченного передавались запросы ленинградских институтов к Президиуму АН СССР. Но в Постановлениях Президиума АН СССР, получаемых в Ленинграде, в числе ответственных за те или иные пункты имя уполномоченного встречается крайне редко. В основном ответственными были отраслевые отделения АН СССР, которым с 1954 г. было поручено вести все дела институтов, относящихся к данному отделению.

Логика быстро растущего хозяйства Академии, с одной стороны, и желание расширить функции местных органов, с другой, приводили к усложнению ленинградского аппарата управления. В 1968 г. было принято решение «в связи с увеличением объёма работ по организации и обслуживанию проводимых в г. Ленинграде научных мероприятий общеакадемического значения ... создать Организационный отдел в составе Административно-хозяйственного управления ленинградских учреждений»⁶.

В 1974 г., помимо ЛАХУ, был создан аппарат уполномоченного Президиума АН СССР по Ленинграду. В него вошли учёный секретарь ленинградских учреждений АН СССР, группа экономического и социального планирования, группа управления кадров, иностранный отдел. В ЛАХУ остались хозяйственные службы и академические организации социально-бытовой сферы. Отметим и произошедшее в это время расширение функций аппарата уполномоченного. В 1974 г. под заголовком «Академия наук СССР. Ленинградские учреждения» вышли Методические рекомендации к разработке плана экономического и социального развития для ленинградских академических организаций⁷, что отвечало требованиям Ленинградского Обкома КПСС (ЛОК КПСС) о разработке комплексных планов экономического и социального развития во всех организациях города.

Однако реальное влияние на научную деятельность ленинградских академических институтов оказывали отраслевые отделения АН СССР в Москве. Они решали, какие направления науки развивать, определяли размер финансирования каждого института и каждой темы, утверждали директоров, планы работы, отчёты. Раз в несколько лет академические институты подвергали комплексной проверке, план проверок и состав комиссий тоже готовился в Москве. Представитель Президиума в Ленинграде был в значительной степени фигурой номинальной.

⁶ Распоряжение Президиума АН СССР от 15 апреля 1968 г. № 39-495. Архив СПбНЦ РАН.

⁷ Методические рекомендации к разработке плана экономического и социального развития комплекса ведомственных организаций (на примере ленинградских учреждений Академии наук СССР). – Л., 1974.

Организация, структура и деятельность Междуведомственного координационного совета АН СССР в Ленинграде

В 1978 году уполномоченным Президиума АН СССР стал академик Игорь Алексеевич Глебов. В это время актуальным было постановление правительства об организации Уральского, Дальневосточного и Северо-Западного отделений АН СССР. Уральское и Дальневосточное отделения уже действовали, И.А. Глебов подготовил проект создания Северо-Западного научного центра с определенным объёмом финансирования, согласовал его у руководства Академии и в аппарате Правительства. Но отделения АН СССР выступили против того, чтобы академические институты Ленинграда управлялись на уровне региона. Тогда было принято компромиссное решение об организации Междуведомственного координационного совета АН СССР в Ленинграде (МКС), состоящего при Президиуме Академии, с основными научными задачами Северо-Западного отделения.

В 1979 г. были подготовлены и приняты основные документы, регламентировавшие структуру, статус, функции МКС и четырнадцати специализированных научных советов. Определился его персональный состав: выбраны председатели и члены научных советов, сформирован штат освобожденных учёных секретарей. К концу 1979 г. закончился подготовительный этап работы МКС, были утверждены почти все специализированные советы, многие из них начали работу и провели первые заседания. Организационно-техническое и финансовое обеспечение работы МКС АН СССР в Ленинграде и специализированных научных советов возлагалось на Ленинградский научно-исследовательский вычислительный центр АН СССР.

В первоначальный состав МКС входили Научные советы: по инженерным проблемам термоядерного синтеза и физике плазмы, по проблемам судостроения, по общественным наукам, по физике твёрдого тела, по химическим наукам, по проблемам автоматизации исследований и управления, по проблемам физиологии, по полезным ископаемым, по проблемам приборостроения. Кроме названных, позже в МКС входили Научные советы: по проблемам охраны окружающей среды, по экономическим и социальным проблемам, по проблемам энергомашиностроения и энергетики, по порошковой металлургии и композиционным материалам. К 1989 г. число советов выросло. Помимо перечисленных, в состав МКС входили советы: по космическим исследованиям для народного хозяйства, по проблемам комплексного использования и воспроизводства лесных ресурсов, по проблемам строительного комплекса, по комплексным проблемам транспорта, по медицинским наукам.

Методом воздействия советов на реальную научно-техническую политику была подготовка предложений в Президиум АН СССР, в союзные, республиканские и

территориальные советские и плановые органы о выделении материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов для проведения научных исследований по тематике Совета, о внедрении результатов законченных работ в народное хозяйство. Советы готовили также предложения о включении своих научно-технических программ в качестве составных частей в программы Государственного комитета по науке и технике, в министерские программы. Предложения носили рекомендательный характер.

Научно-технические направления, по которым были созданы советы МКС, основывались на особенностях научного и производственного потенциала Ленинграда. Отбирались те отрасли науки, по которым в городе существовали сильные научные школы (физика, физиология, гуманитарные исследования, химия, геология и др.), а также научно-технические направления, которые отражали сложившуюся производственную специализацию города и Северо-Западного региона (судостроение, энергомашиностроение, геологоразведочные работы, обработка древесины и т.п.).

Предполагалось, что советы являются той новой формой, в рамках которой межведомственное и межотраслевое сотрудничество выражается в виде комплексных целевых программ по отдельным направлениям научных исследований или научно-технических разработок. Основная задача объединения отраслевых усилий заключалась в том, чтобы в программах оптимально (с точки зрения окончательного результата) распределились задания между учреждениями Академии наук, вузами, отраслевыми научно-исследовательскими институтами, проектно-конструкторскими организациями и предприятиями.

В 1981–1989 гг. советы МКС подготовили несколько десятков программ и координационных планов. Значительная часть этих программ (планов) была утверждена органами управления, имеющими союзный или общероссийский статус, – Госпланом СССР, Госпланом РСФСР, Государственным комитетом по науке и технике (ГКНТ), другими государственными комитетами, министерствами и т.п.

В своей деятельности советы МКС ориентировались на промышленный потенциал города, поэтому некоторые направления работы советов МКС были связаны с потребностями городских предприятий. Для них Совет по проблемам автоматизации исследований и управления подготовил программу развития автоматизированной системы управления и внедрения вычислительной техники, а также программу промышленной робототехники. Обе программы были поддержаны исполнительными и плановыми органами города.

Составление Комплексных программ научно-технического прогресса для страны в целом и для всех её экономических районов и республик было попыткой обновления процесса планирования. До конца 1980-х годов каждый следующий пятилетний план составлялся по образцу предыдущего. В этой процедуре не была

предусмотрена стадия долгосрочного прогнозирования. Не было и среднесрочных концепций социально-экономического развития, при разработке которых обсуждались бы основные варианты возможной динамики экономических и социальных процессов. Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 года предусматривало разработку Комплексной программы научно-технического прогресса СССР (КП НТП СССР). В течение 1981–1982 гг. следовало разработать КП НТП РСФСР на 1986–2005 гг. (по пятилетиям). В составе КП НТП РСФСР предусматривалось формирование четырнадцати Региональных комплексных программ научно-технического прогресса (РКП НТП), в том числе РКП НТП Ленинграда и Ленинградской области. Председателем Региональной комиссии по разработке этой программы был назначен председатель МКС АН СССР в Ленинграде академик И.А. Глебов, а головной организацией комиссии – Институт социально-экономических проблем АН СССР (ИСЭП).

В обновленном виде система планирования должна была включать двадцатилетний прогноз, концепцию социально-экономического развития на ближайшие десять лет и пятилетний план. Предусматривалось, что каждые пять лет прогнозы и концепции должны обновляться. Кроме того, сложившуюся к тому времени систему ведомственного планирования Комплексная программа НТП дополняла сеткой региональных «прогнозов–концепций–планов». Формирование подобной программы потребовало проведения научных исследований по проблемам научно-технического прогнозирования и планирования, подготовки организационно-методических материалов и, наконец, формирования самой программы. Все эти работы были включены в координационные планы.

Особое внимание Научный совет по экономическим и социальным проблемам МКС АН СССР уделял центральному разделу Комплексной программы НТП «Основные направления научных исследований». К этой работе привлекались и другие специализированные советы МКС. Они участвовали в составлении прогнозов, давали предложения, какие научно-технические программы следует разрабатывать в городе в ближайшие 5–10 лет, подготавливали перечни результатов научных исследований, предлагаемых к внедрению в производство.

Несмотря на ограниченные возможности влиять на перераспределение основных финансовых и материальных потоков внутри научно-технической сферы, советам МКС в 1979–1989 гг. удалось в какой-то мере содействовать реализации нескольких десятков научно-технических проектов.

Таким образом, после длительного перерыва в городе появилась и более десяти лет функционировала (в том числе и после создания, и в период становления ЛНЦ АН СССР, и вплоть до 1992 г., когда МКС был реорганизован в Междисциплинарный координационный совет уже Санкт-Петербургского научного центра РАН) научно-организационная структура Академии наук – непосредственная

предшественница Ленинградского научного центра. Наряду с отделениями АН СССР советы МКС рассматривали планы и отчёты ленинградских академических организаций, использовали свои информационные, организационные и ресурсные возможности для содействия исследованиям; провели изучение всего научного потенциала города: академических, вузовских и отраслевых организаций. В 1980-е гг. в отрасли «Наука и научное обслуживание» работало около 400 тысяч ленинградцев.

Ленинградский научный центр (ЛНЦ АН СССР)

В 1983 году академику И.А. Глебову удалось создать Ленинградский научный центр. Его задачами были оказание помощи академическим учреждениям в выполнении ими своих планов и координация их деятельности с другими научными организациями региона, с вузами и отраслевыми институтами. Центр стал одной из многих региональных организаций АН СССР. В отличие от Сибирского, Уральского и Дальневосточного отделений научные центры не были включены в механизм финансирования академических институтов. Объём средств, получаемых последними, определялся отделениями АН СССР по направлениям наук. Научный центр не мог оказывать прямого влияния и на тематику исследований в институтах. Тематические планы институтов и их научные отчёты могли обсуждаться в научном центре, а затем они передавались в отделения Академии. Решения Президиума Центра носили рекомендательный характер. Штатная численность центра была установлена в 68 человек. Ленинградский научный центр разместился в главном здании Академии наук в Ленинграде. При создании ЛНЦ под его управлением были 32 научные организации, 3 учреждения, осуществлявшие научное обслуживание, 3 промышленные предприятия, 2 строительные организации и 1 проектная, 3 учреждения здравоохранения и ряд других (детские сады, столовая, гостиница и т.д.).

Временное положение о Ленинградском научном центре было утверждено Постановлением Президиума АН СССР 26 мая 1983 г. В Положении констатируется, что «Центр объединяет научные учреждения и организации Академии наук СССР в Ленинграде и Ленинградской области и опирается в своей работе на членов Академии наук СССР, ведущих работу в ленинградских научных учреждениях и организациях». Центр должен работать по плану, утвержденному Президиумом АН СССР, и отчитываться перед ним о своей деятельности. В эти годы Президиум ЛНЦ АН СССР собирался несколько раз в год. Заслушивался доклад о развитии одного из направлений научных исследований и организационные вопросы. К ним относились: поддержка кандидатур на должность директора академического института, обращение в центральные органы о выделении ресурсов, включение ленинградских

исполнителей в государственные научные и технические программы, решение о проведении конференций или выставок.

Общие собрания академиков и членов-корреспондентов Ленинградского научного центра АН СССР состоялись 23 февраля и 23 июня 1989 г. На них председателем Президиума Центра был выбран академик Жорес Иванович Алфёров, а также избраны члены Президиума Центра. В октябре 1989 г. было утверждено новое Положение о Ленинградском научном центре. В Положении сохранялся порядок выборов председателя Президиума Центра на Общем собрании АН СССР по представлению Президиума Академии наук. В то же время предусматривалось, что кандидатуры на должность председателя Президиума ЛНЦ должны предварительно рассматриваться на Общем собрании ленинградских членов АН СССР. Тем самым повышалась роль Общего собрания ленинградских членов Академии. Наряду с Президиумами АН СССР и Центра право выдвижения кандидатов на должность председателя Президиума получили научные учреждения Центра и работающие в Ленинграде члены АН СССР. В Положение был также введен пункт о том, что ЛНЦ представляет в Президиум АН СССР предложения по финансированию проектов планов по региональной тематике. В 1990–1991 г. Президиум ЛНЦ провёл десять заседаний. Одно из них было посвящено рассмотрению вопроса о состоянии хранения и использования архивных фондов гуманитарных учреждений ЛНЦ АН СССР.

Постсоветский период

ЛНЦ АН СССР – СПбНЦ РАН и статус РАН в дореформенный постсоветский этап

В постановлении Президиума ЛНЦ от 27 декабря 1991 года было определено: «Просить Президиум Российской академии наук в связи с возвращением городу Ленинграду первоначального названия Санкт-Петербург, а также с преобразованием Академии наук СССР в Российскую академию наук, принять постановление впредь Ленинградский научный центр АН СССР именовать Санкт-Петербургским научным центром Российской АН (СПбНЦ РАН)». Ленинградский научный центр вступал в новый этап своей истории.

В 1992 г. решением Президиума РАН по просьбе Президиума СПбНЦ РАН Междуведомственный координационный совет РАН был реорганизован в Междисциплинарный координационный совет Санкт-Петербургского научного центра РАН, а его сотрудники переведены в СПбНЦ РАН. Число Советов было уменьшено до пяти, они получили название «Объединённые научные советы», т.к. в их состав входили более частные научные советы.

В 1992 г., после распада в конце 1991 г. СССР, прекратила своё существование и организационная структура, охватывавшая всю сферу научно-технической

деятельности в СССР – Госпланы СССР и РСФСР, Государственный комитет по науке и технике СССР, большинство министерств и ведомств, что привело к почти полному исчезновению общегосударственных и ведомственных целевых научно-исследовательских и научно-технических программ. Значительная часть отраслевых институтов была закрыта, резко сократился научный сектор в высших учебных заведениях. В 1992–1993 гг. в двадцать раз сократилось бюджетное финансирование Академии наук. Постоянные задержки в поступлении средств и скачкообразный рост цен и тарифов создали экстремальные условия существования научных учреждений РАН. Падение объёмов промышленного производства, закрытие многих предприятий и отраслевых институтов резко уменьшили возможности заключения договоров с хозяйствующими субъектами на проведение научных исследований. Сокращение прежних источников финансирования частично компенсировалось появлением новых. С 1993 г. началась деятельность отечественных фондов, поддерживающих научные исследования. У российских учёных появились возможности получения грантов от международных фондов и заключения договоров с иностранными фирмами.

Особое значение для Академии имел Указ Президента РФ от 15 апреля 1996 года «О мерах по развитию фундаментальной науки в Российской Федерации и статусе Российской академии наук». Указ повышал роль и статус Академии. Было предусмотрено, что РАН станет общероссийской самоуправляемой некоммерческой научной организацией, а её финансирование будет осуществляться за счёт средств федерального бюджета и иных источников, предусмотренных законодательством Российской Федерации. Устанавливалось также, что наряду с проведением своих фундаментальных исследований Академия принимает участие в координации всех фундаментальных исследований в стране, осуществляемых за счёт федерального бюджета. В августе 1996 г. был принят Федеральный Закон «О науке и государственной научно-технической политике», который закрепил государственный статус РАН и её учреждений.

В 2007 г. был утверждён новый Устав РАН, в который были внесены изменения в 2008, 2010 и 2011 гг. В нём Санкт-Петербургскому научному центру посвящались три пункта и констатировалось, что: «Санкт-Петербургский научный центр Российской академии наук объединяет её членов, работающих в г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области, и научных сотрудников подведомственных академии организаций, расположенных в этом регионе. Санкт-Петербургский научный центр Российской академии наук объединяет научные организации, образовательные организации, инновационные организации, а также организации научного обслуживания и социальной сферы.

Основными задачами Санкт-Петербургского научного центра Российской академии наук являются развитие исследований по междисциплинарным

региональным программам, выполняемым организациями Санкт-Петербургского научного центра РАН, содействие проведению исследований, порученных организациям Санкт-Петербургского научного центра отделениями Академии, координация сотрудничества академических организаций с отраслевыми научно-исследовательскими институтами и вузами региона.

Председатель Санкт-Петербургского научного центра Российской академии наук избирается из числа действительных членов академии и утверждается в составе Президиума Академии её общим собранием»⁸.

В состав Санкт-Петербургского научного центра в раннее постсоветское время (рубежом которого для академической науки стал 2013 год) входило свыше 60 учреждений, организаций и предприятий РАН, расположенных в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Общая численность работавших в научных подразделениях составила 13,2 тыс. человек. Из 44 научных коллективов, входивших в СПбНЦ РАН, 33 являлись самостоятельными научно-исследовательскими институтами и организациями, 9 – филиалами, отделениями и отделами иногородних (в большинстве случаев московских) институтов, 2 – учебными кафедрами. Среди научных учреждений СПбНЦ РАН – два гиганта: Физико-технический институт им. А.Ф. Иоффе и Петербургский институт ядерной физики им. Б.П. Константинова, насчитывающие каждый более двух тысяч сотрудников.

Аппарат Президиума СПбНЦ РАН включал в себя управления организации научных исследований, внешних связей и финансовое управление. В него входили также: отдел научных кадров и аспирантуры, юридическая служба, секретариат и Санкт-Петербургский филиал межрегионального территориального органа Министерства имущественных отношений России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области «Агентство по управлению имуществом РАН». В Научный центр входили научно-организационные подразделения (отдел междисциплинарных региональных программ и отдел телекоммуникаций) и научно-образовательные учреждения (кафедра иностранных языков и кафедра философии). При Центре состояли автотранспортный и хозяйственный отделы и 3 детских учреждения. Согласно Уставу Центра до 2013 года, Центр владеет, пользуется и распоряжается имуществом, принадлежащим ему на праве оперативного управления. В состав имущества Центра входят здания, сооружения, оборудование, приборы, транспортные средства, средства связи и другое имущество, обеспечивающее деятельность и развитие Центра, а также социальные потребности работников Центра.

Основными задачами Центра являлись: развитие исследований по междисциплинарным региональным программам, выполняемым организациями Центра; содействие проведению исследований, порученных организациям Центра

⁸ Устав Российской академии наук. Утвержден постановлением Правительства Российской Федерации от 19 ноября 2007г. №785, п.64-66.

отделениями РАН; координация сотрудничества академических организаций с отраслевыми научно-исследовательскими институтами и вузами региона. Президиум Центра утверждал председателей объединённых научных советов Междисциплинарного координационного совета и по их представлению формировал объединённые научные советы по основным научным направлениям, заслушивал и утверждал их отчёты.

Одним из видов деятельности Центра провозглашались организация и проведение фундаментальных научных исследований, а также прикладных работ, имеющих важное значение для хозяйственного и культурного развития региона. О региональных программах речь пойдет ниже. Анализ практики 1991–2013 гг. показывает развитие диалога городских властей и учёных. Одним из важнейших решений, принятых на совместном заседании Правительства Санкт-Петербурга и Президиума Санкт-Петербургского научного центра РАН в июне 1999 г., стало учреждение именных научных премий Правительства Санкт-Петербурга и Санкт-Петербургского научного центра Российской академии наук за выдающиеся научные результаты в области науки и техники. Было положено начало традиции объявления имен лауреатов в канун Дня города, 27 мая. В 2022 г. число номинаций достигло семнадцати, две из них, премия Л. Эйлера и премия Е.Р. Дашковой, предназначены для молодых учёных до 35 лет.

Направления работы Президиума СПбНЦ РАН соответствовали направлениям деятельности Центра, закреплённым в его Уставах. При сравнении с деятельностью Центра до 1992 г. можно отметить несколько отличий: выросла роль Президиума как органа, объединяющего академическое сообщество Петербурга; расширилась экспертная деятельность Объединённых научных советов Центра; шла регулярная работа по формированию Научных программ СПбНЦ РАН.

С 1992 г. Президиум, в работе которого в последние советские и первый постсоветский год наметился спад, стал работать как междисциплинарный семинар, аналогично Президиуму РАН, возродив традицию научных докладов ведущих сотрудников петербургских институтов по наиболее интересным результатам и направлениям исследований. В 1992–2013 гг. ежегодно заслушивалось от 6 до 13 таких докладов. Институты отбирали для докладов лучшие и наиболее перспективные разработки. Многие исследования, доклады по которым были заслушаны на заседаниях Президиума, были рекомендованы для включения в Программу СПбНЦ РАН и получили финансовую поддержку.

Кроме отчётов о деятельности Президиума и отчётов о деятельности объединённых научных советов на заседаниях Президиума СПбНЦ РАН регулярно заслушивались сообщения руководителей академических институтов об опыте работы в кризисных условиях (цикл докладов в 1997–1998 гг.), о развитии международных научных связей институтов СПбНЦ РАН (1998–2008 гг.),

о деятельности научных обществ РАН (с 1999 г.), о потенциале проведения исследований в академических институтах и использовании их результатов (2002–2009 гг.), о перспективах науки и международных связях институтов РАН (2009–2012 гг.). В 2011 г. начат новый цикл докладов – учреждений, находящихся под научно-методическим руководством СПбНЦ РАН. Ещё один цикл «Университеты Санкт-Петербурга» начался в 2012 г. Из наиболее важных научно-организационных вопросов следует отметить: утверждение составов экспертных советов по присуждению премий; утверждение структуры и составов Комиссий при Президиуме СПбНЦ РАН; согласование кандидатур на выборах директоров институтов и учреждений, входящих в структуру СПбНЦ РАН.

Президиум РАН неоднократно проводил свои выездные заседания совместно с заседаниями Президиума СПбНЦ РАН. Несколько раз совместные заседания Президиума СПбНЦ РАН проводились с Правительством Санкт-Петербурга, а также с Учёными советами научных учреждений Центра. Они зачастую были приурочены к юбилейным и памятным датам, которые отмечали институты.

На выездном заседании Президиума РАН 17-19 марта 1997 года был представлен доклад вице-президента РАН, председателя СПбНЦ РАН академика Ж.И. Алферова «О состоянии фундаментальных исследований и положении академических учреждений в Петербурге» и принято постановление РАН о неотложных мерах по поддержке науки Петербурга, сохранению ее социальной инфраструктуры и материальной базы. К этому заседанию была организована выставка «Основные результаты научной деятельности академических институтов Петербурга в 1992–1996 годах».

В рамках мероприятий, посвящённых 275-летию Академии наук, 20-22 сентября 1999 г. состоялось выездное заседание Президиума РАН в Петербурге. В программу этого заседания вошли: посещение Научно-образовательного центра Физико-технического института им. А.Ф. Иоффе, собственно заседание Президиума, посещение экспозиции петербургских академических институтов на выставке-конгрессе «Промэкспо. Российский промышленник-99», размещенной в выставочном комплексе «Ленэкспо». 16 января 2003 года состоялось совместное заседание Президиума СПбНЦ РАН, Бюро Отделения историко-филологических наук РАН и Учёного совета Санкт-Петербургского филиала Архива РАН, посвященное 275-летию академического Архива.

В 1992–2013 гг. прошло немало мероприятий Президиума СПбНЦ РАН, посвященных выдающимся представителям науки и культуры: Е.Р. Дашковой, М.В. Ломоносову, Леонарду Эйлеру, Д.И. Менделееву, Чарльзу Дарвину, Н.И. Вавилову, С.Ф. Ольденбургу, В.И. Вернадскому, И.П. Павлову, Б.П. Константинову, Ю.Б. Харитону, Н.А. Львову, Л.В. Канторовичу, И.И. Дмитриеву, В.К. Третьякову, А.Н. Радищеву, А.С. Пушкину, А.И. Шёгрену.

Важнейшим событием для всего научного сообщества страны стало присуждение в 2000 г. Нобелевской премии по физике председателю Президиума СПбНЦ РАН академику Ж.И. Алфёрову, который выступил с речью на совместном заседании Президиума СПбНЦ РАН и Учёных советов отделений ФТИ им. А.Ф. Иоффе РАН. В заседании участвовали представители многих научных институтов и вузов города, члены Правительства Санкт-Петербурга.

16–21 июня 2003 г. состоялась первая Петербургская встреча лауреатов Нобелевской премии «Наука и прогресс человечества», организаторами которой выступили СПбНЦ РАН, Фонд поддержки образования и науки (Алфёровский фонд) и некоммерческий фонд «Глобальная энергия». Выступления Нобелевских лауреатов прошли в здании Санкт-Петербургского научного центра. Вторую часть научной программы составили круглые столы: «Проблемы энергетики», «Методы физической интроскопии в медицине», «Регулирующие системы организма», «Экономика качества жизни», «Наноструктуры в химии и физике», «Проблемы космологии», «Белковая наследственность. Новая парадигма в биологии?». Они проходили в Академическом университете. Круглые столы стали представительными форумами, обсуждавшими актуальные научные проблемы. В завершение чтений прошло «Алфёровское чаепитие», участниками которого были нобелевские лауреаты, сотрудники иностранных консульств в Санкт-Петербурге, члены Президиума СПбНЦ, журналисты. Дискуссия была посвящена проблеме социальной ответственности науки. Петербургская встреча лауреатов Нобелевской премии стала украшением юбилейных торжеств в честь 300-летия Санкт-Петербурга, внесла существенный вклад в повышение престижа отечественной науки в России и за рубежом.

В 2005–2013 гг. и в два последующих пореформенных года (до 2015 г.) прошли ещё восемь Петербургских встреч лауреатов Нобелевской премии. Каждая имела свою специфику. Обсуждались «Экономика и социология в XXI»; «Физиология и медицина XXI века»; «Энергетика будущего»; «Новые материалы и технологии»; «Астрофизика»; «Информационные технологии»; «Медико-биологические технологии»; «Генная инженерия и биотехнология»; «Новые материалы» и многие другие темы. Санкт-Петербургский научный форум «Наука и общество. Наноструктуры: физика и технологии» – девятая встреча лауреатов Нобелевской премии – проходил с 22 по 26 июня 2015 г. Главные темы Форума: «Технология наноструктур: рост, самоорганизация и нанопаттеринг», «Атомно-размерная характеристика наноструктур», «Электрические, магнитные и оптические свойства наноструктур», «Приложения наноструктурных устройств в электронике, спинтронике и компьютерных науках», «Нанопотоника, микропустоты и фотонные кристаллы: свойства, характеристика и приложения», «Новые материалы для наноструктур», «Наноструктуры и науки о жизни», «Метаматериалы». С пленарными

докладами на Форуме выступило семь нобелевских лауреатов. Эти встречи оставили незабываемое впечатление у всех участников. Особенное впечатление оказали они на студенческую и научную молодежь.

Важная составляющая работы СПбНЦ РАН – это научно-исследовательские программы. В течение 1990 и 1991 г. были сформированы и начали реализовываться первые научные программы ЛНЦ АН СССР. Две первые – «Невская губа» и «Экология Петербурга» – были экологическими. Третья программа «Возрождение Санкт-Петербурга» была направлена на развитие гуманитарных исследований. Она разрабатывалась на 1992 г. и включала 13 научных направлений. При их отборе учитывались две задачи: поддержание традиционных для Петербурга гуманитарных исследований и развитие новых направлений на уровне современных междисциплинарных подходов и методов гуманитарной науки. Кроме исследований полученные по программе средства использовались на оплату редактирования, типографских работ, перепечатывания текстов. Это была существенная помощь, так как из-за гиперинфляции скачкообразно росли цены на издательские услуги, и многие издания, уже находившиеся на разных стадиях издательского процесса, оказались «подвешенными». Всего по результатам исследований издано 10 книг, подготовлены к печати 11 монографий и сборников научных статей. В 1993 г. большинство входивших в программу проектов получило гранты только что созданного Российского фонда фундаментальных исследований.

Разработка региональной программы «Научно-технический потенциал Санкт-Петербурга» была инициирована Ленинградским союзом учёных и поддержана Министерством науки и технологий. Однако Союз учёных не обладал инфраструктурой для экспертизы и управления региональной программой и вынужден был обратиться к СПбНЦ РАН и входящим в его состав объединённым научным советам. Дополненная новыми проектами и прошедшая экспертную оценку советов программа получила финансирование от Министерства науки РФ на 1993–1995 гг. Затем были подготовлены новые варианты программы: на 1996–1998 гг., на 1999–2001 гг. и на 2002–2004 гг. Её полное название «Федеральная программа “Научно-технический потенциал Санкт-Петербурга”». В программу входили следующие разделы: экологическое прогнозирование и мониторинг; малоотходные технологии и процессы защиты окружающей среды; энергетика; вычислительная техника, информатика, связь; конверсия судостроения и машиностроения; материалы и технологии; решение социально-экономических проблем; междисциплинарная гуманитарная программа; биология и медицина. Финансировал программу Отдел региональных программ Министерства науки и технологий. В первые годы объёмы финансирования практически соответствовали объёму средств, необходимых для выполнения отобранных проектов. В 1999–2001 гг. выделяемого министерством финансирования хватало лишь на 1–2 проекта по каждому разделу программы. Город

выделял деньги на эту программу ещё менее регулярно. В полном объёме они были выделены лишь в 1993 и 2000 гг.

В 1995 г. по заказу Департамента науки и высшей школы была подготовлена «Стратегия развития науки, высшего и среднего специального образования в Санкт-Петербурге». Руководил работой главный учёный секретарь СПбНЦ РАН, д.ф.-м.н., проф. Эдуард Абрамович Тропп. Подготовленный документ состоял из пяти разделов, объединённых в две части:

I. Анализ состояния научно-образовательного комплекса Санкт-Петербурга. Муниципальная политика в области науки и образования в условиях продолжающегося социально-экономического кризиса (разделы 1, 2).

II. Стратегические цели и приоритеты. Направления деятельности мэрии по достижению стратегических целей (разделы 3–5).

В документе отмечено, что, благодаря усилиям учёных, значительную часть научного потенциала города – петербургские институты РАН – удалось сохранить. За счёт активного использования разных источников финансирования (грантов российских и зарубежных фондов, участия в новых государственных программах, договоров с научными организациями других стран) по многим направлениям фундаментальных исследований удалось сохранить и уровень проводимых исследований. Это проявилось в росте публикаций в ведущих научных журналах мира, в расширении международных связей, в вовлечении в новую систему научных коммуникаций – Интернет.

Во второй части «Стратегии...» выделены базовые принципы, из которых следует исходить, определяя перспективные цели развития науки и образования в Петербурге. На этой основе сформулированы 11 целевых установок, на которые должно быть направлено развитие науки и образования в первой четверти XXI века. Предложены и общие подходы к реализации этих целей, и конкретные предложения, ориентированные на структуру органов исполнительной власти в городе. С сожалением следует отметить, что из многочисленных предложений выполнено лишь одно – утверждены и с 2000 г. присуждаются именные премии Правительства города и СПбНЦ РАН выдающимся петербургским учёным.

Расширению связей академических институтов и вузов содействовало формирование Федеральной целевой программы «Государственная поддержка интеграции высшего образования и фундаментальной науки на 1997–2000 гг.», пролонгированной на 2001 г., и ФЦП «Интеграция науки и высшего образования России на 2002–2006 годы», утверждённой Постановлением Правительства РФ, сокращённо называемыми программа «Интеграция». Совместные проекты 20 институтов СПбНЦ РАН с петербургскими вузами прошли конкурс и финансировались из этой программы. Головная организация – СПбНЦ РАН – объединила в проекте 9 институтов СПбНЦ РАН, 12 вузов города и 1 отраслевой

институт. Проект носил комплексный характер, в него были включены несколько перспективных направлений исследований. Результаты исследований по проектам могли быть использованы для решения экономических и социальных проблем города и Северо-Западного региона. В рамках этого проекта был проведён целый ряд совместных конференций, школ, экспедиций, написаны и опубликованы монографии и сборники статей, разработаны и введены в учебный процесс новые методики и установки.

В 1997 г., а затем в 2001–2013 гг. по ежегодно возобновляемой инициативе Президиума СПбНЦ РАН формировалась Научная программа СПбНЦ РАН, которая финансировалась РАН. Как правило, в начале февраля по всем петербургским академическим институтам рассылалось информационное письмо с просьбой подавать заявки на участие в Программе. Структура программы в 2000–2013 гг. оставалась неизменной и включала следующие подпрограммы: комплексные междисциплинарные проекты; инициативные проекты; подпрограммы информационной, издательской, экспозиционной и международной деятельности; экспедиции; подпрограмма поддержки научного творчества молодёжи; пополнение и поддержание коллекционных фондов и реставрация уникальных рукописей и музейных экспонатов; подпрограмма по сохранению материальной базы учреждений СПбНЦ РАН. Механизм формирования и выполнения программы в основных чертах был организован по примеру функционирования РФФИ, исполнителям предлагалось брать за образец основные формы РФФИ для подачи заявок и оформления отчётов. Экспертные функции выполняли привлекаемые объединёнными научными советами эксперты, сами советы и Дирекция программы, включавшая Председателя Президиума СПбНЦ РАН, его заместителей, Главного учёного секретаря и председателей объединённых советов.

Каждый год в рамках Научной программы СПбНЦ РАН финансировались от 11 до 57 комплексных научно-исследовательских проектов и от 25 до 166 инициативных (с 2009 г. финансирование этих проектов было прекращено), от 6 до 47 издательских проектов, от 6 до 18 экспедиций, от 6 до 35 конференций. В целом, учитывая все разделы программы, до 10 % научных сотрудников академических институтов Петербурга получали финансовую поддержку своих исследований. Общее финансирование Научной программы СПбНЦ РАН за 2000–2013 гг. превысило 248 млн. руб. Из этих средств на поддержку комплексных междисциплинарных проектов выделено 62,8 млн. руб.

За счёт финансирования из Научной программы СПбНЦ РАН в 2000–2013 гг. были подготовлены и изданы более 300 монографий, сборников научных статей, справочников. Оказывалась финансовая поддержка научным журналам и иным периодическим изданиям. Всего за эти годы на издательскую деятельность было направлено 27 млн. руб. На средства, выделенные на подготовку и организацию

международных и региональных конференций, за 2000–2013 гг. проведено 270 научных мероприятий. По разделу «Информационная деятельность» были поддержаны работы по созданию центров данных, электронных справочников и библиотек, WEV-серверов, баз данных, электронных версий периодических изданий и электронных монографий во многих институтах. Ежегодно оказывалась поддержка в развитии сети РОКСОН и подключении академических организаций к сети Интернет. За эти годы из Научной программы СПбНЦ РАН было профинансировано свыше 100 экспедиций и полевых исследований петербургских академических институтов на сумму около 5 млн. руб.

В среднем около 3% средств Научной программы ежегодно направлялось на поддержку научного творчества молодёжи. В первые годы существования Программы за счёт этого финансирования проводились конкурсы и выплачивались стипендии молодым аспирантам и соискателям, устанавливались персональные гранты молодым учёным институтов СПбНЦ РАН, в дальнейшем – осуществлялось проведение молодёжных конференций, семинаров и школ.

По разделу «Пополнение и поддержание коллекционных фондов, реставрация уникальных рукописей и музейных экспонатов» петербургским академическим институтам было выделено свыше 8 млн. руб. Ежегодно от 10 до 30% средств из Научной программы направлялось на сохранение материальной базы учреждений СПбНЦ РАН, в том числе на модернизацию и приобретение лабораторного оборудования, оснащение объектов средствами охраны и пожарной безопасности, проектные работы тепло- и водоснабжения, установку мемориальных памятных досок видным учёным, ежегодно оказывалась поддержка в развитии сети РОКСОН. Всего за 2000–2013 гг. на эти цели было израсходовано около 50 млн. руб.

В этот период в СПбНЦ РАН продолжилось развитие сотрудничества с Администрацией Санкт-Петербурга по направлению работ Объединённого научного совета «Экология и природные ресурсы», когда, в частности, при выполнении серии государственных контрактов в 2004–2008 г. была создана, а в 2012 г. апробирована система мониторинга чужеродных видов в бассейне Финского залива. Параллельно налаживалось и разворачивалось взаимодействие с программой приграничного международного сотрудничества (ENPI CBC) в рамках проекта ТОПКОНС (Трансграничные инструменты морского пространственного планирования и сохранения Финского залива. Проект № 2011-022-SE511 программы соседства юго-восточной Финляндии и России) – победителя конкурса программы 2007–2013 гг. Данный проект объединил шесть финских учреждений науки и природоохранных агентств и три санкт-петербургских учреждения, из них два учреждения науки (СПбНЦ РАН, Всероссийский геологический институт (ВСЕГЕИ) им. А.П. Карпинского) и одно – высшего образования (Российский государственный гидрометеорологический университет (РГГМУ)). По окончании проекта (в 2014 году)

его участники были удостоены диплома Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга за участие и результаты проекта, опубликованные впоследствии в нескольких специальных выпусках журнала «Региональная экология»⁹.

Пореформенный этап постсоветского периода и современный СПбНЦ РАН

Современный десятилетний этап постсоветского периода истории Центра, длящийся с сентября 2013 г. по настоящее время, можно определить как пореформенный и трансформационный.

На заседании Правительства Российской Федерации 27 июня 2013 г. рассматривался законопроект о реорганизации государственных академий, на следующий день законопроект «О Российской академии наук, реорганизации российских академий наук и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» внесен Правительством на рассмотрение в Государственную Думу. С просьбой не допустить принятия законопроекта выступили все петербургские учреждения РАН. Однако, уже в сентябре 2013 г. этот закон был принят в третьем чтении. Во исполнение закона в декабре того же года все институты РАН были переданы из ведения Академии в Федеральное агентство научных организаций (ФАНО), в том числе и Санкт-Петербургский научный центр РАН. Центр получил государственное задание, и его деятельность стала оцениваться по результатам публикационной активности, будучи уравненной с деятельностью учреждений науки, объединявшихся Центром, но перешедших с 2013 г. под ведомство ФАНО. Из всех подразделений в Центре остались научно-исследовательский отдел, отдел международного сотрудничества, отдел телекоммуникаций, финансово-экономический отдел и бухгалтерия. Сохранились и подразделения по управлению имуществом. Поскольку институты из-под управления и научно-методического руководства Центра были выведены, прекратили свое развитие и региональные научные программы раннего постсоветского этапа.

В качестве государственного задания, полученного от ФАНО, Санкт-Петербургскому научному центру РАН было поручено определить перспективные направления фундаментальных исследований в Петербурге. К работе были привлечены объединённые научные советы, которые за год провели анализ состояния исследований за рубежом, сопоставили его с потенциалом петербургских организаций и выделили те направления, которые целесообразно развивать в нашем городе. Итогом стало создание книги «Перспективные направления науки в

⁹ Региональная экология – 2014, т. 35, №1-2;
Региональная экология – 2015, т. 38, №3;
Региональная экология – 2015, т. 39, №4.

Петербурге»¹⁰, которая вышла в свет в 2015 г. В коллективной монографии перечислены фундаментальные проблемы, над которыми работают учёные Санкт-Петербурга. При этом учитывались не только те из них, которые исследуются в академических институтах. Безусловно, этими направлениями не исчерпывается потенциал петербургских организаций. Особенно это касается биологии и медицины, информатики, гуманитарных исследований. К сожалению, в дальнейшем эти направления научных исследований не получили финансовой поддержки в виде специальных программ.

Упомянувшееся выше телекоммуникационная оптоволоконная Региональная объединённая компьютерная сеть образования и науки (РОКСОН), входившая в состав СПбНЦ РАН до 2022 г. и бывшая из всех научно-образовательных сетей Санкт-Петербурга наиболее разветвлённой, тоже перестала быть частью Центра. «Являясь сетью СПбНЦ РАН, она, тем не менее, доступна широкому кругу государственных организаций. Её услугами пользуются организации систем высшего и среднего образования, здравоохранения, культуры, государственной власти и местного самоуправления»¹¹. С 1 января 2022 г. в Санкт-Петербурге технические средства связи РОКСОН переданы в Национальную исследовательскую компьютерную сеть (НИКС) и тем самым объединены в единую сетевую структуру, которая более отделом телекоммуникаций СПбНЦ РАН не управляется.

В 2018 году Федеральное агентство научных организаций (ФАНО) было упразднено и частично вошло в Министерство науки и высшего образования РФ, все академические организации, включая и Санкт-Петербургский научный центр РАН, были переведены в его ведение. Уставом 2018 г., действующим и поныне, за Центром закреплён статус учреждения науки (ФГБУН), однако номинально декларируется и дореформенное предназначение Центра как организации, наделённой координирующими функциями, о чём свидетельствует статья 20, которая определяет цель деятельности Центра, и статья 21, раскрывающая предмет деятельности¹².

Обе статьи включают в себя, кроме основного (реализуемого госзаказом и внебюджетной научно-исследовательской деятельностью) вида деятельности, ещё и дополнительные, «развитие научных исследований по междисциплинарным

¹⁰ Перспективные направления развития науки в Петербурге / Отв. ред. Ж.И. Алфёров, О.В. Белый, Г.В. Двас, Е.А. Иванова. – СПб.: Изд-во ИП Пермяков С.А., 2015. – 543 с.

¹¹ Лосев Г.М., Пономарёв В.М., Рябов Ю.Ф., Юсупов Р.М. Академическая компьютерная сеть С.-Петербурга // Электросвязь, 2003, №5. – URL: <https://www.computer-museum.ru/connect/acadnet.html> (дата обращения: 10.04.2023).

¹² «Координация по поручению Министерства деятельности организаций, подведомственных Министерству», а в составе предмета деятельности – «координация сотрудничества организаций, подведомственных Министерству, с научными организациями и образовательными организациями Региона» (с. 7, ст.20, Устав ФГБУН СПбНЦ РАН, утвержден приказом Минобрнауки №260 от 06.07.2018).

программам», а также «организационно-методическое обеспечение деятельности организаций, подведомственных Министерству; координацию сотрудничества организаций, подведомственных Министерству, с научными организациями и образовательными организациями высшего образования Региона», что следует рассматривать как заложенный потенциал преемственности по отношению к дореформенному ЛНЦ АН СССР – СПбНЦ РАН. Эти составляющие предмета деятельности в настоящее время учредителем не востребованы.

Преимущественно в инициативном порядке, эти статьи реализуются через научно-организационную деятельность СПбНЦ РАН, осуществляемую совместно с другими учреждениями науки (академическими и отраслевыми), образовательными организациями, административными структурами, организациями различных министерств и ведомств. Так, только в 2022 году Центр организовал и провёл самостоятельно и совместно с учреждениями науки РАН и другими организациями Петербурга и Ленинградской области на своей площадке 49 научных мероприятий, в т.ч. конференции, форумы, семинары, заседания и т.д. Кроме того, Центр продолжил работу лектория, экскурсионную работу с различными категориями населения; приступил к разработке и апробации маршрутов в рамках инициативы «Научно-популярный туризм». Создаётся и медийный продукт с использованием подводных и VR-технологий съёмки в полевых условиях (восточная часть Финского залива¹³), ориентированный на различные целевые группы. Примеры отдельных направлений научно-организационной деятельности представлены Разделом 3 данного выпуска Альманаха. Также, учитывая геополитическую ситуацию, в 2021 г. при Центре организован «Координационный межведомственный совет по решению проблем транспортной инфраструктуры» (см. Подраздел 2.2 данного издания).

Отдельные результаты приоритетной для современного Центра разнонаправленной научно-исследовательской деятельности, осуществляемой как в рамках госзадания, так и в рамках внебюджетной тематики, включающей в себя в том числе и международные проекты приграничного сотрудничества¹⁴, представлены

¹³ В 2019 г. и по 24 февраля 2023 г. в СПбНЦ РАН велись научные исследования по проектам программы приграничного сотрудничества Республики Эстония и Российской Федерации (ER 55 и ER 80), в одностороннем порядке Европейской стороной сотрудничество было приостановлено.

¹⁴ Проблемы создания защитных покрытий нового поколения от коррозии, биообрастания и обледенения для морских, береговых и сухопутных объектов: монография. – Под ред. М.И. Орловой, В.А. Родионова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. – 132 с.;

Серая книга Российского сектора Балтийского моря в 5 томах. Том 1. Восточная часть Финского залива. Водные беспозвоночные: Hydrozoa, Mollusca, Polychaeta, Crustacea (Cirripedia), Bryozoa : монография / М.И. Орлова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2022. – 261 с.;

Пименова Т.Ф. Развитие научно-образовательного потенциала Петербурга в ракурсе программы мегагрантов: материаловедческий аспект: монография / Т.Ф. Пименова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2022. – 98 с.;

Разделом 2 данного издания, серией коллективных монографий и сборников, подготовленных как в рамках научно-исследовательских работ, так и по результатам научных и научно-практических мероприятий.

В общей сложности действующий Устав предполагает 26 основных видов деятельности, из которых магистральным в 2019–2022 гг. стало проведение фундаментальных, поисковых и прикладных исследований.

СПБНЦ РАН, помимо работы по основным научным направлениям, исследует и популяризирует академическое наследие¹⁵; помогает деятельности Российской академии наук на территории Санкт-Петербурга, в том числе при подготовке к празднованию 300-летия РАН. Оказывал содействие работе Координационного комитета РАН в Санкт-Петербурге (интернет-портал СПБНЦ РАН: <https://spbrc.ru/>). Центр способствует распространению результатов научных работ и повышению авторитета науки в гражданском обществе. Через информационно-издательскую деятельность и проведение межведомственных научных мероприятий он привлекает к своей работе различные целевые группы, сотрудников учреждений секторов реальной экономики, оборонного сектора и других отраслей народного хозяйства. На международном уровне СПБНЦ РАН продолжает развивать региональное приграничное научное сотрудничество в области научной и информационной поддержки природопользования.

В 2022 году в развитии СПБНЦ РАН завершена фактическая трансформация из академического административно-хозяйственного управления в междисциплинарный научный центр и интеграция в новом качестве в научное сообщество региона. Центр принял на себя миссию: «Способствовать объединению и развитию научного потенциала Санкт-Петербурга и Ленинградской области на основе научного наследия, преемственности традиций, междисциплинарного подхода к выполнению

Иванова Е.А. и др. Публикационная активность российских исследователей по гуманитарным и общественным наукам. Scopus 1996-2020. К 300-летию Российской академии наук / Е.А. Иванова, Л.Г. Николаева. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2022. – 135 с.;

Фундаментальная наука – Военно-Морскому Флоту: монография в двух томах / под ред. к.т.н. В.П. Говорухина, д.т.н. М.И. Калинова, д.т.н. В.А. Родионова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021., ISBN 978-5-7310-5559-8 (том 1), ISBN 978-5-7310-5560-4 (том 2);

Джапаридзе Л.А. COVID-19: этиология, диагностика, лечение, профилактика / Л.А. Джапаридзе. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. – 121 с.;

Северо-Запад: Этноконфессиональная история и историко-культурный ландшафт-3. Девятые Шёгреновские чтения с международным участием. К 75-летию Ольги Михайловны Фишман: сборник статей / Науч. ред. докт. ист. наук О.М. Фишман. – СПб.: Изд-во ООО «Своё Издательство», 2022. – 492 с.;

Будущее науки в Санкт-Петербурге: сборник трудов Региональной молодёжной научной конференции. Санкт-Петербург, 22 ноября 2021 года / под общей ред. акад. В.А. Румянцева и д.б.н. М.И. Орловой. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. – 205 с.

¹⁵ *Аркадий Соснов* Сквозь траву забвения // Поиск, № 38, 17 сентября 2021 г.; *Елена Иванова* Екатерина, и тоже великая. Неутомимая княгиня жила на две академии // Поиск, № 13, 31 марта 2023 г. С. 6-7.

фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований для технологического, экономического, социального и духовного развития региона». Миссия соответствует цели, предмету и видам деятельности, закреплённым в Уставе учреждения. Трансформация и интеграция потребовали в 2020–2022 гг. оптимизации структуры и усиления научного кадрового состава. Сегодня в новых организационно-экономических условиях восстанавливается и налаживается взаимодействие Центра с оборонным сектором, секторами реальной экономики, учреждениями науки, как в процессе выполнения конкретных проектов, так и в рамках консорциумов и соглашений о научном сотрудничестве.

Финансирование работы осуществляется в рамках Государственного задания №075-01351-23ПР на 2023 год и плановый период 2024 и 2025 годов от 27 декабря 2022 года Санкт-Петербургскому научному центру РАН, тема FWGF-2019-0001.